



十年绽芳华 起航风正劲

——黔东南州水投集团10年发展历程

◎丁健 孟秉帆



州水投集团剑河县水务公司获标准化规范化建设企业授牌



州水投集团天柱水务有限责任公司正式揭牌



州水投集团三穗润穗水务有限责任公司挂牌成立



州水投集团公司机关党支部为困难群众送温暖



州水投集团2022年正式启动实施生态渔业项目,已建成养蟹示范点2个

时光的年轮刻下奋斗的足迹,历史的巨手翻开梦想的新篇。黔东南州水投集团作为全州水利基础设施项目投融资实施主体,因水而生、伴水而兴,自2011年组建、2012年底正式营运以来,已有十年光景。这十年,在州委州政府的坚强领导下,在州国资委、州水务局的正确指导下,公司经历了从无到有、由小到大、从弱变强的发展历程,实现了由单一平台公司到“平台+金融+实体”的多元发展,形成以骨干水源工程、城镇供水、污水处理为核心,纵深发展小水电、生态渔业等多板块协同发展格局。

萌芽期:应运而生 铿锵起步

2011年8月,黔东南州水利投资有限责任公司正式组建成立,规模为中(一)型国有独资企业,企业主要领导按正县级配备和管理。同时明确注册资本金2亿元,州政府为出资人,授权州水利局履行出资人职责。

2012年6月,中共黔东南州水利投资有限责任公司委员会正式成立,在州委领导下开展工作。同年8月,公司正式挂牌运行;12月12日第一个骨干水源工程项目三穗塘冲水库正式开工建设。

建设期:披荆斩棘 一路攀升

2013年,凯里黄平机场、黎平县肇兴旅游景区应急供水项目和从江县洛贯新城区供水一期工程输水干管试通水成功。黔东南、洛贯、黎平3家分公司成立。

2014年,第一批小型骨干水源项目(镇远狗鱼塘、剑河地豆、天柱阳胆溪、锦屏孟佰)、中型水库麻江上寨正式进入建设阶段,7月1日公司机关党支部发展的第一批预备党员正式转正,结束了之前机关党支部5名党员都是班子成员的局面,进一步加强了国企党的基层组织建设。

2015年,剑河青山界、剑河南岑塘、镇远翁坑、施秉黄金树、锦屏归元溪、从江登盆、从江龙塘、黎平高贡、施秉小岗河、黄平土牙坡、三穗金昌沟、从江宰章、从江街堆、榕江溪口14座中小型水库先后开工,遍地开花,骨干水源工程建设进入黄金期。同年收购下司电站整体资产及下司电站大坝回水形成库区的水域管理权、使用权和经营权;台江经济开发区供水工程、从江洛贯新城区污水处理项目成功试运行;台江分公司成立;公司第一届工会委员会正式成立。

运营期:稳扎稳打 拓展增容

2016年,“水创1号”股权投资类理财产品4.5亿元和第三批专项建设基金4.27亿元成功放款。同年,州政府下发“黔东南府发[2016]3号”文件,同意通过兼并重组和增资扩股的方式控股各县市自来水公司、污水处理厂、麻江地方电力公司。为认真贯彻落实文件精神,公司积极与各县市人民政府合作,相继成立黔东南水投台江水务有限责任公司、黔东南水投榕江水务有限责任公司、黔东南水投天柱水务有限责任公司、黔东南水投黎平水务有限责任公司。

2017年,黔东南水投麻江水务有限责任公司、黔东南水投台江苗山清泉有限责任公司、贵州水利旅游投资有限公司、贵州云上生态环境科技有限责任公司相继组建成立;时任州委书记李飞跃、州长冯仕文,深入上寨水库建设施工现场进行指导调研;我州首个骨干水源项目联合党工委——台江空寨水库联合党工委正式组建成功。

转型期:乘势而上 强效赋能

2018年,水利部公布公司列入水利工程项目法人安全生产标准化一级单位;贵州云上生态环境科技有限责任公司与南京钢铁股份有限公司在贵阳签署苏黔产业合作项目协议书,时任中共贵州省委书记孙志刚,时任贵州省省长谌贻琴及时任江苏省省长吴政隆等领导见证签约仪式;同年11月,按照“黔东南党办通[2018]62号”文件,公司优化重组为黔东南州水利投资(集团)有限责任公司,负责全州水利建设项目(骨干水源工程、流域开发治理、城镇供水排水、污水处理项目、小水电项目、涉水旅游等)的投资建设和运营。

2019年,集团公司深化国企改革压缩管理层级,积极推进企业瘦身,严格控制下属于企业数量;同年台江县空寨水库工程被贵州省住房和城乡建设厅授予“2018年度贵州省建筑安全文明施工样板工地”称号。

2020年,时任州委书记秦维亮,州委副书记、州长罗强到州水投集团公司调研;原水利局系统土地资产及“蒋家山”片区土地资产划转入集团,逐步改善集团准公益性资产占比大的局面;为拓展增值业务加强自身造血能力,贵州源浩物资公司和黔东南州驾考服务中心有限责任公司成立;同年,集团成为州内唯一一家获得AA主体信

用评级的国有水务集团;州委、州政府授予集团“黔东南州2020年脱贫攻坚优秀帮扶单位”荣誉称号;

2021年,集团正式启动下属子公司企业标准化规范化试点建设;全州生态渔业全产业链建设项目合作洽谈会在集团召开,州政府副州长谭雯、州政府党组成员杜艳出席会议并讲话;省委、省政府授予集团“贵州省脱贫攻坚先进集体”荣誉称号;州总工会授予集团“黔东南州五一劳动奖状”;三穗县金昌沟水库大坝枢纽工程荣获2021年度贵州省水利工程优质(甲秀)奖;施秉白头旺水库工程安全生产标准化建设纪实荣获全国水利安全生产标准化建设成果评选展示活动优胜奖。

2022年,集团成立黔东南州生态渔业公司,正式进军水产业,多举措推进生态渔业发展;完善治理,强化激励,圆满完成国企改革三年行动收官“攻坚战”;推进以资抵债工作,实现办公楼的搬迁,全面改善办公环境;完善子企业经营考核责任制,完成榕江、剑河水务公司企业标准化规范化试点建设,促进子企业提质增效;强化下属水电站经营管理精细化,实现水电站良性运行;加快全州水务一体化建设,增资控股三穗润穗水务公司,携手统筹推进县域水利行业“融、建、管、运、服”产业链发展。

未来期:锚定目标 再续辉煌

十年岁月流金,十年华章日新。走过辉煌发展十年的州水投集团公司,将始终秉承“以水为业、服务惠民、生态立企、发展共享”的企业宗旨,坚持“立足水资源、做好水文章、发展水产业、提升水价值”的企业使命,践行“团结、创新、执着、奉献”的核心价值观,“打造成为省内具有较强优势和国内有一定影响力的水投集团”的企业愿景,踔厉奋发、勇毅前行,谱写更加辉煌的宏伟篇章。

工作目标——到2027年,发展成为黔东南州内集规划咨询、投资建设、运营服务各产业板块协同发展的市场主体,力争打造成为省内具有较强优势的水投集团。

经营目标——力争到2027年,实现营业收入10亿元,年均增长7.4%;实现利润0.45亿元,年均增长8.4%;实现税收0.7亿元,年均增长5.3%;资产总额180亿元,年均增长2.4%;资产负债率严格控制在50%以内。

投资目标——力争到2027年,五年内完成投资120亿元,实现新增蓄水和枢纽工程竣工验收骨干水源项目38座,为全州新添库容2.34亿方,新增年供水能力2.83亿m³,基本解决全州工程性缺水问题。



施秉县白头旺水库标准化建设基地

黔东南州水投集团10年发展成效

一、党建引领作用显著增强。十年来,集团公司始终坚持把加强和完善党对企业的领导作为重要政治任务,推进改革发展和生产经营深度融合,将全国国有企业党的建设工作会议精神贯彻构建治理体系、产业融合、转型发展、重大风险防范各个环节,引领集团保持战略定力、克服诸多挑战,深入创新党建工作方式,在21个项目建设工地与参建各方成立联合党支部,在59个项目建设工地定期开展“工地夜校”学习,持续深化“水投先锋”党建品牌,纵深推进全面从严治党,深入查找党风廉政建设风险点,定期开展各类提醒谈话,努力构建大监督格局,持续巩固国有企业基层党建质量提升三年行动和党支部标准化规范化建设成果,积极构建“责任+清单+体检+考核”管理新思路,建立“三重一大”事项闭环管理机制,取得了较好成效,有力地促进了集团公司快速健康成长。

二、企业重组取得阶段性成效。2018年公司重组为州水投集团,从单一的骨干水源工程建设逐步向供水、水环境治理、水利建设、设计咨询、能源、物资贸易、渔业等

产业板块延伸。截至目前,拥有贵州源浩物资有限公司、贵州源鑫置业有限公司、黔东南州生态渔业有限公司、黔东南州景盛商业管理有限公司4家全资企业,黔东南州水投剑河水务公司、黔东南州水投台江水务公司、黔东南州水投榕江水务公司、黔东南州水投天柱水务公司、贵州云上生态科技公司、黔东南州驾考服务中心公司、黔东南州水投三穗润穗水务公司7家控股企业。

公司坚持“人才强企”战略,本部职工中含水工、电气、土建、财务、经济类高层次人才33人,正高级职称3人,副高级职称29人,专家型人才数量位居全省地市级水利平台前列。近年来,公司职工荣获“贵州省五一劳动奖章”“贵州省劳动模范”和“全省脱贫攻坚优秀共产党员”等省级各类表彰,彰显了州水投集团“以人为本”的企业文化。

三、经营能力获得显著提升。2018年至2022年底,集团经营收入18.07亿元,同比增长13.35%;净利润5767万元,同比增长8.91%;上缴税收2.02亿元,同比增长749.78%;资产总额150亿元,同

比增长76.47%;资产负债率36%,严格控制在50%以内,确保国有资产的保值增值。

四、改革维稳实现有力有序。国企改革三年行动基本完成。一是逐步完善企业法人治理结构,出台了一系列以公司章程为核心的内部管理制度,强化权责利对等,实现规范化治理。二是实现董事会应建尽建,外大于内,规范了董事会职权,经理层按照授权行权履职,显著提升经营水平。三是全面履行社会化公开招聘,执行在岗员工选聘上岗、中层管理人员竞聘上岗。在顺利推进改革的同时,公司定期排查行业涉及到的各类重大风险,严格执行领导24小时带班值班制度,及时处理政务服务便民热线平台案件,确保了企业平稳有序。

五、投资运营效益逐步发挥。十年来,公司通过多种渠道筹集资金共计167.39亿元(上级资金70.72亿元,专项债券23.72亿元,融资72.95亿元),全力做好项目建设资金保障。2012年至2022年底,公司实施项目共88个,总投资187.95亿元,累计完成投资154.84亿元。一是骨干水源项目共实施55个,总投资147.48亿元,累计完成投资

120.23亿元,完成蓄水和枢纽工程竣工验收项目64座,为全州新添库容3.41亿立方米,一大批骨干水源工程项目建成发挥效益,为破解黔东南州工程性缺水难题发挥了关键作用。二是水务项目共实施项目32个,总投资38.69亿元,累计完成投资34.41亿元,建成并运行供水及污水处理厂71个,新增供水能力每天达10.8万m³,新增污水处理能力每天达4.13万m³,有效地解决了当地群众饮水困难,改善了当地生态环境。三是生态渔业项目。2022年正式启动实施生态渔业项目,已建成养蟹示范点2个,总投资1.78亿元,预计年底完成投资2000万元,实现销售300万元。

展望未来,黔东南水投集团将持续深入学习贯彻党的二十大精神,紧紧围绕黔东南州国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要,牢牢抓住“桥头堡”战略机遇期,聚焦主业主业找准战略定位,明确发展目标,多渠道筹集资金,加快全州水务一体化进程,狠抓水利基础设施建设,不断拓展水产业链,加强和完善内部管理体系,全面推动集团可持续、高质量发展。