

（上接第一版）

“了解中国是要花一番功夫的，只看一两个地方是不够的。”到中央工作后，基层考察调研更是占据了习近平总书记繁忙日程表的重要部分。

从东北林海到边远山乡，从城镇社区到边卡哨所，总书记不避寒暑、不辞辛劳，深入基层、深入群众，听真话、察真情，密切联系群众，深入调查研究。

言传身教，继往开来。

“吾人为新南开所抱之志愿，不外‘知中国’‘服务中国’二语。”

2019年1月，在天津考察时，习近平总书记来到南开大学。在校史馆，习近平总书记轻声念诵这段话，细细揣摩：“说得好！”

每一次深入调研就是一次躬行求知。唯有将调查研究这一共产党人的优良传统接续传承、发扬光大，才能“知中国”更深，“服务中国”更好。

讲求方法的艺术——

“一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫”

2023年5月16日下午，在赴陕西西安主持中国—中亚峰会途中，习近平总书记乘坐的专列停在了山西运城。

考察运城博物馆和运城盐湖，了解文物保护工作和黄河流域生态……中途停车，多走一走，多看一看，总书记在忙碌的行程中“挤”出时间开展调查研究。

在习近平总书记心中，调查研究始终是做好各项工作的基础。

一位长期在浙江工作的记者保存着一份珍贵的日程表，这是2002年10月12日至2003年2月27日，习近平同志每天的工作行程。履新浙江省委书记后的两个多月里，习近平同志到市、县（市、区）和省直部门调研的时间超过工作时间的一半，还经常利用周末到各地各部门调研。

《之江新语》开篇之作便是习近平同志在浙江撰写的《调研工作务求“深、实、细、准、效”》。文章指出，全省“各级领导干部在调研工作中，一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫”。

深、实、细、准、效——这是习近平同志为大家调研工作立下的“规矩”，也是他多年调查研究的经验总结。

“到街上上去！”

1984年10月，伴随着县委书记习近平的提议，河北正定县历史上第一次问卷调查正式启动。县委书记习近平，亲自站在县城街头向百姓发放调查表。

“民意调查表”，有人念出了声，知道是咋回事后，主动凑到书记面前来拉话。不一会儿，围上来的人越来越多。习近平同志请大家坐下聊，当场征询意见，解答问题。

从设计问题到把桌子摆上街头、发放调查表，习近平同志亲力亲为、带着县委工作人员一起做。

问需于民、问计于民。30多年后，“民意调查表”从街头发到了网上。

2022年4月15日至5月16日，党的二十大相关工作网络征求意见活动开展。这是我们党历史上第一次将党的全国代表大会相关工作面向全党全社会公开征求意见。活动开展前后，习近平总书记都作出重要指示批示，强调这是“全党全社会为国家发展、民族复兴献计献策的一种有效方式，也是全过程人民民主的生动体现”。

在习近平总书记心中，调查研究是“一项讲求方法的艺术”。

“走，我们去跟谁聊聊。”

时隔30多年，曾在正定县委工作的李亚平依然清楚地记得习总书记常说的这句话。“他能接触三教九流的能人，这也是他深入社会进行调查的一种方式。”李亚平说。

在基层教育一线工作了30年，湖南省常宁市塔山瑶族乡中心小学副校长盘玖仁没有想到，有一天能当面向习近平总书记汇报工作，提出“十四五”规划编制的意见和建议。

2020年9月17日，习近平总书记在湖南长沙主持召开基层代表座谈会。

“首先是教师数量不足，存在结构性缺编；其次是条件艰苦，好的老师留不住……”盘玖仁坦言偏远民族地区基础教育中存在的短板。

“你反映的问题很实际。”总书记回应道。

村支书、乡村教师、扶贫干部、农民工、种粮大户、货车司机、快递小哥、餐馆店主、法律工作者……30名基层代表齐聚一堂，10名代表先后发言。两个多小时的座谈会上，习近平总书记同每一位发言代表都进行了交流。

为了起草好“十四五”规划建议，从2020年7月到9月，像这样的座谈会，习近平总书记主持召开了7场。

在田间小路、在菁菁校园、在港口码头、在科技攻关一线……习近平总书记利用各种场合同基层群众深入交流，听取意见，了解实情。

不仅同干部群众面对面交流，通过来信、材料、书籍了解情况、推动工作，也是习近平总书

记开展调查研究的重要方法。

2016年6月，我国考古文博界老专家宿白、谢辰生、黄景略和张忠培联合致信习近平总书记，言辞恳切：“我们有把握地认为，良渚遗址是中华五千年文明当之无愧的见证。”他们表示，良渚遗址尽早申遗，可以在国际舞台“为中华五千年文明树立一处标志”。

这封信，很快有了回音。

2016年7月，习近平总书记作出重要指示：“申报项目要有利于突出中华文明历史文化价值，有利于体现中华民族精神追求，有利于向世人展示全面真实的古代中国和现代中国。”良渚申遗从此进入快车道，“三个有利于”成为中国申遗工作的重要遵循。

在河北，熬夜看公社经济社会发展年报；在福建，下乡调研时特意找来县志、府志挑灯夜读；在浙江，仔细阅读每一份办公厅机关干部的基层调研报告，掌握“原汁原味”的基层情况；履新上海不久，就让市委办公厅找相关部门给他提供一套上海地方志……

习近平同志说：“调查研究就是要了解一个地方的情况，掌握一个地方的特点，这样才能有效地指导工作。”

重庆石柱县中益乡华溪村地处武陵山集中连片特困地区。这里山路蜿蜒，坡急沟深，是总书记常常念及的“贫中之贫、困中之困”，是脱贫攻坚决战阶段“难啃的硬骨头”。

坐飞机、乘火车、转汽车……2019年4月，习近平总书记换乘3种交通工具，长途跋涉，来到这个大山深处的小村庄。

用一天时间，从北京到山村，一路奔波，一竿子插到底，为的就是“解剖”华溪村这只“麻雀”，解决“两不愁三保障”突出问题。

“解剖麻雀，把问题想深、想细、想透，有什么问题就解决什么问题，是谁的问题就由谁来解决。”总书记多次强调。

既要解剖典型，又要把握全局。

燕山脚下、渤海之滨、太行之畔，跨越三省市，调研谋划京津冀协同发展战略；上游、中游、下游，走遍沿黄9省区，为了大河岁岁安澜；黑龙江、吉林、辽宁，整体调研东三省，擘画新时代东北全面振兴图景；自赣州至南昌，深入江西的企业、乡村，将推动中部地区崛起的重大课题列入考察日程……

习近平总书记聚焦国家重大战略，精心选择考察调研的路线，使调查研究更加系统，决策部署更为科学。

2021年5月，中原大地正值初夏。

正在河南南阳考察的习近平总书记，途中临时下车，走进麦田，仔细察看庄稼长势。看到丰收在望，总书记十分高兴：“夏粮丰收了，全年经济就托底了。”

4个月后，黄土高原秋风习习。

陕西西脂县银州街道高西沟村，山下农田丰收在望。来这里调研的习近平总书记又一次临时叫停了车。

“庄稼能不能浇上水”“地里有没有套种豆子”“家里几口人出去打工”……总书记同乡亲们拉起话来。

临时停车，开展机动式调研，为的是多了解一些“时时放心不下”的情况。

重视调研、善于调研、深入调研，习近平总书记以“调研开路”，发现问题、认识国情、寻求规律，为全党上上生动的调研方法课。

解决问题的钥匙——

“关键要看调查研究的实效，看调研成果的运用，看能不能把问题解决好”

党的十八大以来，到2020年实现全面建成小康社会。

大会闭幕不久，冒着零下十几摄氏度的严寒，习近平总书记的身影出现在太行山深处河北阜平。

这次调研是习近平总书记亲自提出的。全面建成小康社会，最艰巨最繁重的任务在农村、特别是在贫困地区。这次来，“目的只有一个，就是看真贫、扶真贫、扶真贫”。

目的地选在距京300多公里、年人均纯收入不到1000元的特困村；村民家里保持原样，没有添置哪怕一个新板凳；总书记顶风踏雪访贫问苦；盘腿上炕同村民共话家常……正如总书记所强调的，“不管路多远、条件多艰苦，都要服从于此行的目的”。

摸清贫困底数，扶贫才能心里有数。

摸清这次调研，习近平总书记为阜平找到了产业发展的“金钥匙”，也向全党全国发出脱贫攻坚动员令，拉开了实现近1亿人脱贫奇迹的大幕。

把脉问诊察实情，开出良方办实事。

在八闽大地以调研明方向——面对当地林改试点中的问题和争议，时任省长的习近平亲

自到点上考察，详细了解百姓意见建议，明确林改方向。集体林权制度改革，从福建小山村向全国拓展。

在钱塘江畔以调研解民忧——时任浙江省委书记的习近平在丽水调研时发现，因为贫困，很多农民初中毕业就出去打工，文化水平低，工资也低。于是，他积极研究推动为贫困地区的孩子提供免费中专教育，为欠发达地区解决发展问题寻找治本之策。

在贺兰山下以调研促发展——26年前，习近平同志亲赴西海固进行扶贫考察，下定决心推进对口帮扶，让“山”与“海”结下情缘。此后，又多次赴宁夏考察，根据新情况推动闽宁协作不断转型升级……

一回回跋山涉水，务求察实情，大兴实干风，一程程披荆斩棘，直奔难题去，引领渡难关。

2020年5月24日，人民大会堂东大厅。十三届全国人大三次会议湖北代表团审议现场，温情涌动。

面对习近平总书记，来自武汉的禹诚代表发言时哽咽了，她从座位上站起来深深鞠了一躬：“来之前，大家委托我一定要说一声‘谢谢’！感谢总书记，感谢党中央，感谢所有支持湖北和武汉的全国人民和各界朋友们。”会场里，掌声经久不息。

这一幕，缘于两个多月前的一声细心叮嘱。

2020年3月，正是新冠疫情防控最吃劲的阶段，习近平总书记飞赴武汉，访医院、入社区，深入抗击疫情的“两个关键阵地”考察调研，指挥抗疫。

在东湖新城社区，习近平总书记详细询问社区群众生活物资采购和供应方面有哪些困难，对随行的干部说，武汉人喜欢吃活鱼，在条件允许的情况下应多组织供应。

民生小事，关乎抗疫大局。

从生活物资供应到药品研发生产，从基层防控工作到企业复工复产，疫情发生后仅半年多时间里，习近平总书记9次实地考察指导疫情防控和经济社会发展工作。

不为装样子、不搞花架子，习近平总书记以调查研究察实情、出实招、办实事。

在河南，首提“新常态”，深刻指明我国当前和今后一个时期经济发展的总逻辑；

在山西，开出改革创新“药方”，纾解当地产业结构失衡、生态破坏严重等切肤之痛，蹚出资源型地区经济转型新路子；

南海之滨渡轮中、渤海之畔问耕地，在考察调研中反复强调攥紧中国种子、端稳中国饭碗；

……

志不求易、事不避难，狠抓整改、紧盯落实。

“要做到全村最好的房子是学校”，在正定工作时，为督促各乡镇、各村修整校舍，习近平同志有一年时间去学校转，哪间教室是危房、危险到什么程度，都一一记录。

这样的行事风格，数十年一以贯之。

祁连山，我国西部重要的生态安全屏障，局部生态却一度遭到严重破坏。对此，习近平总书记多次作出重要指示，推动以壮士断腕的决心狠抓整改。

2019年8月，正在甘肃考察的习近平总书记专程来到祁连山下，现场听取祁连山生态问题整改情况汇报，语重心长叮嘱：“我们发展到这个阶段，不能踩着西瓜皮往下溜，而是要继续爬坡过坎，实现高质量发展，绿水青山就可以成为金山银山。”

先后6次针对秦岭违建别墅问题作出指示批示，推动彻底查处整而未治、阳奉阴违、禁而不绝问题。2020年4月，习近平书记深入秦岭腹地，实地了解秦岭生态保护工作情况，谆谆告诫：“秦岭违建是一个大教训。从今往后，在陕西当干部，首先要了解这个教训，切勿重蹈覆辙，切实做守护秦岭生态的卫士。”

亲自督战，亲自“验收”。调研“考卷”里，“考”的是整改落实，是责任担当。

2014年4月27日上午，北京飞往新疆的专机上，习近平总书记在桌上铺开新疆地图仔细察看。

这样的场景，似曾相识。

1990年的一个夏日，刚刚担任福州市委书记不久的习近平乘船考察。客轮桌子上，摊开一份福州市地图。

每到一地考察，习近平总书记总让工作人员拿来地图。经年习惯凸显出总书记善谋全局的智慧与韬略。

也正因此如此，习近平总书记总能在调研中为看似没有道路的地方探出道路，对看似没有答案的问题作出解答。

事、干成事的好干部识别出来、使用起来。

通过加强对领导班子和领导干部的日常分析研判，拓宽选人用人视野，加大干部交流力度，切实增强干部队伍活力，充分保障运用信息化大数据手段，推动干部“画像”更精准、评价更精确；深化“六个一批”计划，建立年轻干部数据库，促进年轻干部跨行业、跨领域、跨部门、跨层次交流提升；坚持厚爱厚爱结合、激励约束并重，常态化做好选人用人监督检查，严格执行领导干部个人有关事项报告制度；修订完善《黔东南州2022年综合考核实施办法》等“1+1+5”系列文件及3个配套机制，扎实有序推进年度综合考核工作。

深入实施人才强州战略，打好人才引进用留“组合拳”，出台《关于推动新时代黔东南人才工作高质量发展若干措施》，制定《黔东南突出贡献人才奖》评选办法(试行)》；制定打造对接融入粤港澳大湾区“桥头堡”人才引进提

升工程建设实施方案；构建州管专家、“三名工程”“双百计划”为主的人才梯队培养体系；持续推进领导联系服务专家制度落实，配套制定人才服务事项办理流程，全面开放黔东南州人才之家，不断强化人才政治引领、政治吸纳。

勇于自我革命 激荡清风正气

党风廉政建设和反腐败斗争，是党的建设重大任务。黔东南州委坚决贯彻习近平总书记关于全面从严治党重要论述，强力正风肃纪反腐，党风廉政建设和反腐败斗争取得新成效，政治生态明显好转，党风政风不断向好。

紧盯党员干部深层次痛绝的不作为、乱作为、慢作为、假作为，文山会海、层层加码、过度留痕等形式主义、官僚主义，采取明察暗访、专项监督等方式深入纠治，深挖背后的“贵风腐”，推进作风建设持续深入、不断向好。

聚焦党中央惠民利民、安民富民政策落实，紧紧围绕群众反映的“急难愁盼”问题，坚持一

片，记录着时任浙江省委书记习近平同志到长兴县长广煤矿调研的往事。

那是2005年1月26日，慰问困难职工后，习近平同志提出，下井看望矿工。随行的工作人员担心下矿井有风险，劝他不要下去。但习近平同志坚持要下井看望。井洞里，巷道高低不平，身材高大的习近平同志弓背弯腰走了1500多米。

见到正在作业的矿工，习近平同志走上前去一一握手，一一问好。他说，安全生产是第一位的，一定要珍爱每一位矿工的生命，让大家高高兴兴下井、平平安安回家。

开展调查研究就是走群众路线。坚持群众路线，就是坚持人民是决定党和国家前途命运的根本力量。

福建省宁德市寿宁县下乡曾是福建唯一无公路、无自来水、无照明电、无财政收入、无政府办公场所的“五无乡镇”，乡亲们“就连养猪都怕太肥，不好抬出大山去卖”。

上世纪八九十年代，习近平同志在福建工作期间曾三赴下党，路走不通就砍掉荆棘过去，同村民共谋脱贫计。

收录了在宁德工作期间重要讲话和文章的《摆脱贫困》一书中，习近平同志这样指出：要经常深入基层、深入群众，积极疏通和拓宽同人民群众联系的渠道。

2011年11月，时任中共中央政治局常委、中央书记处书记、中央党校校长的习近平，在中央党校秋季学期第二批入学学员开学典礼上，聚焦调查研究问题发表讲话，告诫广大党员干部“既要听群众的顺耳话，也要听群众的逆耳言”，“尤其对群众最盼、最急、最忧、最怨的问题更要主动调研，抓住不放”。

长长的调查研究之路，“人民”二字伴随始终。

2013年7月，党的群众路线教育实践活动开始不久，习近平总书记来到他所联系的河北省调研指导。

在九月会议旧址，总书记同当地干部群众围坐谈心，梁家沟村民陈素梅就在其中。

座谈会上，习近平总书记强调，“领导干部要以身作则”“解决干部身上的作风问题，群众也有责任，这种责任就是多提建议、认真监督”。

这些话，让陈素梅打心眼儿里觉得“党心和民心是紧紧相连的”。

2003年9月18日的这一幕，浙江浦江县城民蒋星剑至今记忆犹新。

那天，省委书记习近平将他在浙江下基层接待信访群众的第一站选在了浦江。浦江中学会议室里，蒋星剑第一个发言，反映省道浦江段拓宽改造问题。

“修路需要协调几个区县，当时浦江县财政又紧张，群众的要求一一年年被搁置。习总书记一边听我反映情况，一边摊开地图仔细察看，还请坐在一旁的省交通厅厅长提出解决方案，听完就当场拍了板：不仅要建，而且要建好。”蒋星剑说，“习总书记的担当和亲和，都让我们深深感动。”

从浦江开始，领导下访接待群众制度在浙江逐步推开。

从党的群众路线教育实践活动，到“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育，再到学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育……强调大兴调查研究，解决群众急难愁盼问题，如一条红线贯穿始终。

2013年7月，在中央军委专题民主生活会上，习近平书记言辞恳切：“对高级干部来说，能不能坚持群众观点？能不能接地气？要做到这一点，坚持调查研究是一种很重要的方式。”

2015年7月，在吉林同企业职工座谈时，总书记话语真挚：“各级干部都是人民的勤务员，我们来调研就是希望大家开门见山、一吐为快，这有利于我们听真话、接地气。”

2021年3月，在中央党校（国家行政学院）面对广大中青年干部，总书记谆谆教诲：“要拜人民为师，甘当小学生，特别要多交几个能说心里话的基层朋友，这样才有利于了解真实情况，才有利于把工作做好。”

“一切为了群众，一切依靠群众，从群众中来，到群众中去”，习近平总书记身体力行，为全党作出表率。

2022年4月，海南五指山下，毛纳村的凉亭内，乡亲们正议农事。

“来吧，咱们一块儿坐坐，都介绍介绍自己。”习近平总书记加入其中，同驻村第一书记、老党员、致富带头人代表等围坐在一起，听他们讲述乡村振兴的故事。

贵州遵义花茂村的小楼下，四川大凉山贫困户的火塘边，重庆石柱县华溪村的院子里……一个个调研座谈会开在乡野间，开在老百姓的心坎上。

深入群众、倾听民声，这是人民至上的深情。

行程万里、调查研究，这是躬身为民的风范。

（新华社北京7月3日电）

（上接第一版）

夯实基层基础 筑牢坚强堡垒

党建工作重点在基层，难点也在基层。黔东南牢牢固树立大基层层的鲜明导向，持续用力抓重点、补短板、强弱项，以党建引领的基层创造，成为了抓好农村基层组织建设的关键，更是在全面推进乡村振兴中彰显了更大担当作为。

——构建严密有力组织体系。推行“三管双促”工作模式，从支部、支书、党员三个方面发力，促进党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用充分发挥，持续巩固党支部标准化规范化建设成果。

——重点推进农村基层党建。实施“三元共理”提升乡村治理效能，组建“寨管委”“十联户”单元，推广村规民约、合约食堂等，引导群众移风易俗。开展以党组织联经济组织、经济组织联特色产业、特色产业联家庭经济、家庭

经济联保险金融，促进村集体经济增长和农户增收的“四联双增”。

——持续推进城市基层党建。深化“双报到”工作，以凯里市开展全国城市基层党建示范市建设为重点，有针对性地推进新建小区打造“红管家”、老旧小区强化“微治理”、移民社区注重“三融入”。坚持以“五化”推进社区工作者职业体系建设，扎实推进“红色物业”创建，提升党建引领城市社会治理水平。

——深入推进两新组织党建。加强新业态新就业群体党建工作，试点探索网约车司机、快递小哥、网络主播等新就业群体党建。坚持“管行业必须管党建”，新组建州级道路货运、商会、社会组织和行业业党建工作，推动由组织部门“单打作战”转为各方“齐抓共管”。

坚持鲜明导向 加强队伍建设

黔东南州委认真贯彻落实新时代好干部标准，树牢重实干实绩鲜明导向，把想干事、能干