

育好“经理人” 念好“富民经”

——天柱县“职业经理人”带农增富纪实

通讯员金可文 摄影报道

近日,在天柱县高酿镇育秧基地,罗安泽正蹲在大棚里查看秧苗长势。三年前,他还是在外做优质米销售的“游子”,如今作为丰葆村集体经济组织职业经理人,已成为乡亲们口中的“育秧管家”。

“以前自己育秧,碰上倒春寒就烂苗,一亩成本400多块。”丰葆村农户栗国良边搬秧苗边说,“现在从基地拿秧苗,一亩只要120块,省下的都是实打实的收入。”

罗安泽的出现并非偶然。过去,天柱县农村集体经济发展面临人才短缺、产业带动力不强等难题。践行正确的政绩观,关键要看老百姓的钱袋子有没有鼓起来。为此,县里探索推行农村职业经理人制度,从10个试点村中择优

选聘10名懂农业、善管理、有市场头脑的人才,明确要求:既要盘活集体资产,更要带农增富。罗安泽正是其中之一。罗安泽接过话头:“县里把我聘过来,就是要帮大家把种粮成本降下去、把收成提上来。”

基地里,三条全自动播种流水线“火力全开”,出苗率稳定在90%以上。今年全镇订单秧苗3000亩,已累计育苗2500余亩。罗安泽算了一笔账:“仅育苗成本一项,就给农户省下近30万元。加上机械化插秧和统一管护,每亩还能再增产100多斤。”

大小主村种养能手伍名美正在开挖稻田沟渠。去年,他从基地订购秧苗搞“稻+鱼”,5亩卖鱼收入11万元,家庭年

收入超20万元。“老罗的苗子壮,我才敢扩规模。今年我扩大到70亩,村集体有分红,自己腰包也鼓了,这才是双赢。”

丰葆村党总支书记龙兰秀带头订购秧苗,全村600多亩稻田全部用上基地秧苗。她还协调30余名村民到基地务工,春耕期间每人每天挣120元,年发放工资10万余元。“在家门口一天挣120块,比外出打工强!”摆放育秧盘的杨大姐笑着说。龙兰秀感慨:“县里把懂技术、有路子的人引进来,村集体有了活钱,老百姓有活干、有钱赚,这才是我们想要的。”

高酿镇农业服务中心主任欧阳金美几乎天天泡在基地:“你看这根系,又白又密,移栽后成活率高。干部少坐办公室、多下田间地头,让群众少操心、多

增收。”镇里还组建了12人的农技专班,确保技术到田、服务到户。

2023年,“高酿大米”入选全国名特优新农产品名录。罗安泽的成功并非孤例——县里建立了“农技专家+职业经理人”结对帮带和“创收奖励”机制,将带动农户增收作为重要考核指标。去年12月以来,全县职业经理人领办项目10个,助村集体增收60余万元,辐射带动周边农户年均增收超8000元。

夕阳西下,罗安泽蹲在苗床边拨开基质查看萌芽。“做农业急不得,根扎深了才能出好苗子。村集体要壮大,老百姓更要富起来,这才是干成了事。”嫩绿的幼芽齐刷刷向上生长,像极了这片土地上的希望。



航拍高酿镇育秧基地



起秧苗



搬运秧苗



人工插秧

闻「汛」而动守乡土 畅路保通助振兴

麻江县交通运输局以交通担当筑牢乡村振兴安全基石

通讯员王成军 蔡小君

农村公路是服务乡村群众、承载乡村发展的生命线,道路安全畅通是推进乡村振兴的重要保障。近期,麻江县遭遇持续性强降雨天气,强降雨引发县域各乡镇农村公路积水淤积、边坡落石、路基塌方、沟渠堵塞等多发险情,多条村组道路、产业通行路段受阻,不仅给村民日常出行带来极大不便,也严重影响农资运输、农产品外销和乡村建设进度,制约乡村振兴工作有序推进。面对严峻汛情,麻江县交通运输局迅速响应、主动担当,第一时间启动汛期道路应急抢险机制,全员下沉一线、科学统筹力量,全方位开展隐患排查、道路清障、抢险保通、民生帮扶工作,全力守护乡村交通大动脉,以坚实交通保障护航乡村振兴。

雨情就是命令,保通就是责任。为高效处置道路汛情险情,最大限度降低灾害损失,县交通运输局坚持“早排查、早发现、早处置、早畅通”原则,立足乡村振兴大局快速部署抢险工作。通过细化分工、压实责任,精准划定各乡镇重点受灾路段,明确值守、巡查、处置、督办全流程工作要求,搭建起高效联动的抢险保通工作体系,全力压缩险情处置时长。5月21日,该局集结抢险人员135人次,调度各类抢险机械44台,全员奔赴各乡镇村组受灾点,全面铺开乡村道路防汛抢险攻坚战。

一线抢险现场风雨不息、攻坚不止。针对乡村道路塌方、淤泥堆积、落石挡路、沟渠堵塞等突出问题,交通抢险人员不畏风雨、连续奋战,聚焦村组主干道、便民路、产业路等关键路段,开展全方位清障保通作业。工作人员逐一清理路面淤泥、塌方堆积物和散落落石,疏通堵塞排水沟渠,对雨水浸泡路段、高危边坡、临水临崖路段进行重点巡查值守,逐段消除通行隐患,快速抢通受阻路段,全力恢复乡村路网畅通,切实保障群众出行安全、农资运输顺畅,为乡村产业发展、人居环境改善打通交通堵点。

为精准摸清灾情底数,从源头防范次生灾害,县交通运输局联动州交勘院专业技术人员,组建专项巡查队伍,对全县乡村道路开展全覆盖隐患排查和灾情核查。工作人员细致排查路基、路面、边坡、防护设施受损情况,建立隐患台账,实行“立查立改、闭环管理”,对所有隐患点逐项整改销号。同时,在危险路段规范设置警示标识和防护设施,提醒过往车辆、行人注意通行安全。截至目前,全县累计排查整治乡村道路安全隐患160处,清理道路塌方142处,成功抢通受阻农村公路36条,全面畅通乡村应急通道和民生通行通道,筑牢乡村振兴安全屏障。

防汛保民生,温情暖乡土。在全力抢险保通的同时,县交通运输局坚持保畅通与惠民生、助振兴相结合,积极统筹政企力量,联动辖区运输企业、施工单位组建爱心驰援队伍,奔赴谷硐镇、坝芒乡等重灾乡镇开展帮扶慰问。工作人员为受灾群众送去矿泉水、方便面、大米、食用油等生活物资,切实缓解群众临时生活困难,用暖心服务纾解民忧、凝聚民心,以政企联动的责任担当助力乡村灾后恢复。

道路通则百业兴,路稳则乡村兴。麻江县交通运输局负责人表示,下一步,该局将持续紧盯汛期天气变化,常态化抓实乡村道路防汛保通工作。通过加密巡查频次、严格24小时应急值守、统筹调配抢险物资设备,持续做好隐患排查整改、道路应急保通、公路日常养护等工作,常态化筑牢乡村道路安全防线,持续畅通乡村振兴交通动脉,以务实作风和硬核举措守护群众出行平安,全力护航全县乡村高质量发展。



排查隐患

迷彩初心润山水 实干担当兴乡梓

——记施秉县马溪村退役军人、乡村振兴带头人王代明

黔东南州融媒体中心记者 姚宁



佛顶山网红打卡地

在施秉县马溪乡,海拔1869.3米的佛顶山层峦叠翠、风光旖旎,得天独厚的原生态山水资源,是马溪村乡村振兴的宝贵财富。如今的小众乡村山乡焕新、业态兴旺、乡民富足,曾经深藏深山的秘境变身网红打卡地,昔日闭塞落后的村落蜕变为文旅富民样板村。这场喜人蝶变,离不开退役军人、马溪村党总支书记、村民委员会主任、乡村振兴致富带头人王代明十余载的坚守与耕耘。

退伍不忘初心 勇当乡村振兴头雁

军魂淬炼初心,实干担当使命。1995年12月,王代明应征入伍,三年军旅生涯磨砺出他坚韧不拔、甘于奉献的优良品质。服役期间,他作风扎实、表现突出,两次获评“优秀士兵”,并于1998年7月光荣加入中国共产党,筑牢了忠诚为民、实干笃行的信念根基。1998年12月,王代明光荣退役,此后辗转多地务工创业,在市场经济大潮中锤炼本领,一番事业,沉淀了开阔的发展视野。

他乡千般好,不及故土亲。在外打拼多年,城市的繁华始终无法冲淡王代明的乡土情怀。看着家乡坐拥优质生态资源,却因交通闭塞、基础设施薄弱、产业模式单一,导致“绿水青山”难以转化为“金山银山”,乡亲们守着美景却难以增收致富,他深感责任在肩。“部队教会我担当,党员身份提醒我奉献,我不能只顾个人安逸,我须回乡扎根,带领乡亲们闯出致富新路。”怀揣反哺桑梓、富民兴村的赤诚初心,王代明毅然辞去高薪工作,放弃城市稳定事业,义无反顾返乡创业,深耕乡村旅游,立志当好家乡致富带头人。

实干为民的担当,让王代明收获各级认可。返乡创业以来,他先后获评“优秀共产党员致富带头人”“脱贫攻坚乡村旅游发展旅游能人”“退役军人就业创业示范户”“最美退役军人”等多项荣誉。2021年村“两委”换届,他凭借扎实的干事成效、务实的为民作风和良好的群众口碑,高票当选马溪村党总支书记、村民委员会主任,以“兵支书”的全新身份,扛起全村乡村振兴的重任。

织密交通路网 破解乡村振兴瓶颈

乡村振兴,基础为先;产业兴旺,道路为基。早在2009年,在外务工的王代明便敏锐地捕捉到佛顶山的文旅发展潜力,认定原生态山水是马溪村逆袭发展的核心优势,决心依托山水资源打造乡村旅游产业链,为村民开辟长效增收渠道。彼时的佛顶山片区群山阻隔,山路崎岖,无通畅上山道路,优质生态资源藏于深山、鲜为人知,交通闭塞成为制约乡村发展的最大瓶颈。“要想富,先修路,路不通,百业空。”深知基础设施

重要性的王代明,下定决心突破发展壁垒。2010年,他主动担当、率先垂范,自掏腰包25万元,带头投工投劳、开山辟路,启动家乡基础设施建设。深山修路地形复杂、资金紧缺、人力不足,重重难题接踵而至,大额投入更是让他背负沉重债务。为偿还欠款、持续推进工程,王代明先后三次外出务工,靠辛勤劳作补贴家乡建设,以一己之力坚守兴村初心。

辗转各地务工的见闻,愈发坚定了他深耕乡土、振兴家乡的信念。“我三次外出打工,都是为了家乡发展。走遍诸多景区,我发现很多地方的山水资源远不及马溪村,我们缺的从来不是美景,而是通路、开发与宣传。”军旅生涯赋予的不服输、不放弃的韧劲,让他屡挫屡战,“因困于我不是失败,只是暂时的暂停,我坚信佛顶山终将成为赋能万家的富民庄园。”

赤诚初心打动乡邻,实干担当凝聚合力

王代明不计得失、深耕家乡的坚守,感召了全村群众,大家纷纷自筹资金、投工出力,同心协力修路建家园。众人同心、其利断金,一条蜿蜒盘山公路贯通佛顶山山腰,彻底打通了乡村发展“大动脉”,突破了文旅产业发展的交通壁垒。道路畅通后,王代明持续完善配套设施,在山腰打造集旅游观光、休闲餐饮、红色教育、研学体验于一体的综合性文旅基地——佛顶山庄,为乡村旅游高质量发展筑牢根基。2012年,原贵州省省长王朝文亲临佛顶山,见证乡土巨变后欣然为山庄题名,并挥毫写下“施秉风景不一般,山川锦绣佛顶山”的佳句,为马溪村文旅发展注入底气与荣光。

多元业态融合 打造文旅消费热点

路通百业兴,美景引客来。基础设施日趋完善后,王代明聚焦品牌塑造、流量赋能,全力破解深山景区传播难题。他主动突破自我,自学互联网运营、短视频拍摄、剪辑等技能,搭建线上线下联动的全域宣传体系。线上依托抖音、微视频等新媒体平台,持续推送佛顶山自然风光、马溪村民俗人文、乡村振兴成效,同步宣讲政策方针、传播正能量;线下主动对接户外平台、摄影协会主流融媒体,积极开展采风推广、基地挂牌等活动,全方位擦亮佛顶山文旅名片。

乡宣传内容累计播放量超13.2亿次,点赞量突破910万次,佛顶山庄网络查询量达130万人次,累计吸引2.3万余名游客慕名游览,上万名登山游客留宿体验。曾经小众的山野秘境,已然成为每年吸引3000余名外省游客打卡的网红胜地,各地及港澳游客络绎不绝。

文旅引流盘活乡村旅游业,更打通了农特产品产销双向通道,形成“美景引客、山货出村、村民增收”的良性循环。“城市游客偏爱原生态山野休闲体验,马溪村刚好契合需求;游客的到来,让更多人知晓村里的原生态物产,助力土特产走出深山、销往全国。”王代明说道。依托持续攀升的文旅流量,村里土蜂蜜、原生态果蔬、土鸡等特色农产品畅销各地,让村民实现家门口稳定增收,真正把生态优势转化为经济优势。

马溪村脱贫户刘成志在佛顶山庄担任向导十余年,全程见证村庄与产业的蜕变升级。从山路闭塞、无人问津到游客云集、声名远扬,从产业空白、收入微薄到业态兴旺、户户增收,他感慨颇深:“我接待过全国各地的游客,大家都夸赞佛顶山风景绝佳、民风淳朴,很多人返程后还会推介亲友前来,我一直和他们保持联系,看着家乡越来越好,心里满是自豪。”在他眼中,王代明坚韧不拔、无私为民的品格,持续带动村民主动参与家乡建设、共促乡村振兴。

抱团联动发展 绘就和美乡村“丰”景

“一人富不算富,全村富才是真富。”这是王代明坚守的初心信条,也是他推进乡村振兴的核心理念。任职以来,他摒弃“单打独斗”的发展模式,坚持抱团发展、全域共富,构建“全村联动、业态互补、共建共享”的乡村旅游发展新格局。每到旅游高峰期,佛顶山庄客源爆满,预订一空,面对旺盛客流,王代明主动将富余游客分流至周边王家坪村、半山农庄等业态,带动邻里农户、周边村落共享文旅红利,让更多群众搭上乡村振兴“致富快车”。

在王代明的统筹谋划、示范引领下,马溪村逐步形成“文旅观光+民宿餐饮+农产品产销+红色研学”的完整产业链,村集体经济稳步壮大,村民收入持续增长,乡村产业迈入规范化、长效化、可持续发展轨道。2022年,施秉县四大班子领导先后深入佛顶山调研乡村旅游工作,实地核验振兴成效后,高度评价其文旅赋能乡村振兴的发展模式,充分肯定王代明退役不褪色、扎根乡土、实干兴村的担当作为。

从退役士兵到创业能手,从致富带头人到“兵支书”,身份与岗位几经变化,不变的是军人忠诚担当的本色、党员为民奉献的初心。三年军旅生涯铸就他迎难而上、永不言弃的意志,十余载乡土耕耘彰显他扎根基层、无私奉献的情怀。他以创新意识打破传播壁垒,以开山筑路破解发展难题,以抱团发展践行共同富裕,用实干坚守为乡村振兴蓄势赋能。

“我做的都是力所能及的实事,担任村支书后,肩上的责任更重了。只要能带动家乡发展,让乡亲们过上好日子,再苦再累都值得,绝不辜负父老乡亲的信任与期盼。”谈及未来,王代明眼神坚定、步履铿锵,始终坚守乡村振兴一线,以迷彩初心守护绿水青山,以实干担当赋能乡土发展。

“王代明作为优秀退役军人,始终践行退役不褪色、退伍不褪志的优良作风,主动担当作为,深耕乡村旅游产业,全力谋划村集体发展,真心实意为群众办实事、解难题、促增收,群众口碑极佳,认可度高。”马溪乡党委委员、人武部部长王彤评价道:“他是基层年轻干部的优秀榜样,值得广大基层干部学习靠拢,扎根基层、履职尽责,全力助推乡村振兴。”

青山不语藏耕耘,初心如磐启新程。从深山荒岭到网红秘境,从产业贫瘠到业态多元,马溪村的华丽蝶变,是一名“兵支书”十余载矢志耕耘的奋斗答卷,更是退役军人扎根基层、赋能乡村振兴的生动缩影。未来,王代明将永葆军人本色,坚守党员初心,持续完善文旅产业链条、拓宽群众增收渠道,盘活乡村生态资源,让绿水青山持续转化为富民兴村的不懈动能,在黔东南山野大地上持续书写产业兴、乡村美、百姓富的乡村振兴崭新篇章。