

医路同行七十载

仁心守护苗乡情

(本版图文均由剑河县人民医院提供)

黔东南苗族侗族自治州成立七十周年剑河县人民医院发展纪实



1956年,黔东南苗族侗族自治州成立,苗山侗水开启民族团结、卫生振兴的崭新征程。七十载同心筑梦,八十载医者笃行。坐落于清水江畔的剑河县人民医院始建于1940年,与自治州七十载发展同频共振,在党的民族政策照耀下,依托省内外多级医院帮扶,深耕东西部协作“组团式”医疗帮扶,是全县唯一一所二级甲等综合性医院,集医疗、急救、教学、科研、康复、预防保健于一体,以区域领先的医疗实力、长效造血式帮扶、特色民族健康服务,守护苗侗各族群众生命健康,用基层卫健实干成果献礼黔东南州成立七十华诞。

多方帮扶接力深耕 东西部协作实现“造血式”蝶变

建院八十余年间,医院医疗帮扶之路薪火相传、层层递进,分阶段构建起全域化、长效化帮扶体系,补齐县域医疗发展短板。

2021年以前,医院先后对接贵州医科大学第二附属医院、浙江省瑞安市人民医院、湖州市第一人民医院、贵州省人民医院、贵州医科大学附属医院等省内外优质医疗机构,通过专家坐诊、科室共建、设备捐赠、人才短期带教等模式,填补基础诊疗空白,完善科室架构,规范诊疗流程,逐步改善就医硬件条件,为医院后续跨越式发展筑牢根基。

为贯彻落实党中央关于全面实施乡村振兴战略的决策部署,在中共中央组织部、粤黔两省省委组织部等各方力量统筹协调下,2021年起,医院紧抓东西部协作战略机遇,深度联动南方医科大学第八附

属医院、暨南大学附属顺德医院等,持续开展十一批次“组团式”医疗帮扶,围绕“四大能力”提升的工作要求,持续深耕,久久为功。

精准管理赋能,重塑现代化医院治理体系。引进东部先进医院运营理念,新建完善44项院内管理制度;优化行政例会、中层学术交流机制,创新推行“千分制”绩效考核,向高难度手术、技术创新、科研攻关倾斜激励;修订28项医疗核心制度,搭建科研奖励、伦理审查、DIP医保精细化管理完整体系,依托院长接待日、行政查房闭环解决百余项运营难题。同步打造全州首个县级标准化代谢性疾病管理中心(MMC),开设一站式便民服务中心,延伸居家护理,群众就医满意度持续攀升。

精准师徒育才,培育带不走的本土医疗队伍。



南方医科大学第八附属医院胃肠外科帮扶专家、剑河县人民医院院长开展业务指导



血液透析机



南方医科大学第八附属医院胃肠外科帮扶专家、剑河县人民医院院长开展首例经胃单孔腹腔镜下十二指肠肿瘤切除术



南方医科大学第八附属医院赴剑河县人民医院开展回访及帮扶工作



国家标准化代谢性疾病管理中心(MMC)获正式授牌

硬件规模提质扩容 综合诊疗能力持续跃升

历经八十余年积淀、七十载州域发展滋养、东西部协作赋能,医院硬件规模与综合实力实现跨越式升级,打造县域医疗中心地位。

医院占地1.8万平方米,总建筑面积7.3万平方米,配备独立标准化传染病区、现代化住院综合楼;编制床位450张,实际开放500张;全院职工550人,

卫生专业技术人员533人,高级职称79人、中级职称245人,硕博人才从无到有,人才结构持续优化。

2025年全年门诊接诊26万余人次,出院2万余人次,全年开展手术4020例,服务总量稳步攀升,全面覆盖全县群众日常诊疗、疑难重症、公共卫生保障需求。

党建引领强基固本 公益担当彰显医者仁心

坚持党建与医疗业务深度融合,医院树立和践行正确政绩观,压实医德医风和党风廉政建设责任,落实“三会一课”、主题党日,设立党员示范岗、先锋岗,落实党

员积分管理。

全体党员常态化下沉村寨、社区、校园,年均开展义诊、健康宣讲、公益体检60余场,惠及万余名苗侗群众。



南方医科大学顺德医院到剑河县开展医疗帮扶工作及大型巡回义诊活动



医务人员到柳川镇开展义诊

疫情大考面前,医院作为全县定点救治医院,56名党员冲锋一线,82名医护主动请战,6名骨干逆行援鄂,高效完成全县疫情防控救治任务,获贵州省抗击新冠肺炎疫情先进集体称号;先后斩获全国文明城市、全州先进基层党组织等多项荣誉。

扎根苗乡服务民生 人文医疗护航乡村振兴

医院主动扛起公立医院社会责任,深度衔接巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴,落实贫困人口“先诊疗、后付费”一站式结算政策,减轻困难群众就医负担;全院干部职工全覆盖结对帮扶,通过产业助农、物资慰问、入户纾困助力群众增收;组建巡回医疗专家团队深入偏远苗侗村寨,推进家庭医生签约、慢性病筛查、大病随访,打通基层医疗服务“最后一公里”。同步深挖苗侗民族健康需求,搭建苗

侗医药特色服务平台,融合中西医、民族医药服务,守护各族群众健康。

深耕“患者至上”核心文化,常态化开展服务礼仪培训,就医环境提质改造,建立全流程患者满意度评价机制,及时响应群众诉求,整改服务短板。以文化涵养医德,以温情温暖民生,塑造廉洁奉献、扎根苗乡的医者队伍,持续收获群众良好口碑。



推进家庭医生签约、慢性病筛查随访



儿科医师为患儿查体

建立1名帮扶专家结对3名本地骨干的一比三师徒带教模式,2025年7月以来,5名佛山“组团式”帮扶专家结对17名院内骨干,累计开展专题培训102场,覆盖3400人次;专家坐诊接诊2440人次,管理住院患者4407人次。实施“送出去进修、引进来培育”双向人才工程,选派5名骨干赴佛山进修,招聘引进13名医疗技术人才;开创县级医院考研培训班,打通高校导师互认渠道,院长欧阳满照以博导身份招收本地研究生,实现黔东南县级医院研究生导师招生零突破。普外科、消化内科多名本土医师已可独立开展四级微创、内镜手术,人才梯队实现可持续发展。

精准技术攻坚,批量填补县域医疗技术空白。依托帮扶专家技术支持,帮扶工作前期上级审批143项创新技术落地,2025年7月至今新启动84项新技术新项目,多项微创技术稳居全州县级医院领先水平。常规开展腹腔镜胃肠道肿瘤根治术、脊柱微创、人工关节置换、肿瘤介入靶向、心肌梗死、脑梗溶栓等复杂诊疗,同步推动中医适宜技术融入外科、骨科、儿科,中西医协同降低并发症、提升治疗效果。设立MDT多学科会诊机制,恶性肿瘤、四级手术术前多学科论证全覆盖,危急重症救治成功率稳定在100%。2025年完成三四级高难度手术1519例,手术总量、四级手术量同比大幅增长。

精准资金项目落地,全域升级县域医疗硬件。统筹3000万余元东西部协作专项资金,其中2926万元专项落地7大重点项目,投入传染病区配套建设、高端诊疗设备采购、五大急救中心、健康管理中心提质;引入32排CT、超声多普勒超声诊断仪、血液透析机等全套现代化设备,接收东部政协、慈善机构捐赠内镜洗镜



在南方医科大学第八附属医院心内科帮扶专家主任医师指导下成功救治一名急性期心肌梗死患者

科研创新从零起步 多项成果开创全州先河

组团式帮扶彻底补齐医院科研短板,科研成果实现跨越式突破。

科研论文方面:2024年黄香发表剑河医疗首篇国际SCI论文;2025年欧阳满照发表结肠癌相关SCI论文,实现县城临床研究走向国际期刊。

课题平台方面:建立GCP临床研究管理体系,2026年医院作为主持单位获批省科技厅省部级课题立项,实现黔东南县级医院省部级科技课题零的突破,3项临床研究同步落地实施。

高端人才方面:成功引进海外优秀人才,为重点专科科研攻关注入核心力量。

专科急救双轮突破 县域救治体系闭环成型

以东西部协作帮扶为契机,医院专科建设与急救平台建设同步实现历史性突破,对标三级综合医院标准全速提质扩容。

多年持续深耕专科建设,形成层次清晰、特色鲜明的专科布局。普外科第一批入选贵州省“942”重点专科筑峰计划,产科、心内科、骨科获省级重点专科立项;普外科、产科、妇科、肾脏病科(血液净化中心)获州级重点专科立项;呼吸与危重症医学科、检验科、麻醉科获县级重点专科立项。专科门类覆盖临床、医技50个科室,22个临床科室,8个医技科室均衡发展,30个县级医疗质量控制中心落地院内,常态化督导规范全县基层诊疗行为。

2023年先后通过基层版胸痛中心、国家标准化房颤中心认证;2026年3月,由院长欧阳满照牵头完成省级创伤中心评审,胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇和危重新生儿“五大中心”全部建成投用,县域急危重症救治实现筛查、转运、抢救、康复全流程闭环管理。院内MMC代谢中心规范化运营,在册管理慢病患者1431人,糖化血红蛋白达标率优于全国平均水平,成为县域慢病管理标杆。

立足七十周年新起点 擘画三级医院创建新蓝图

七十载黔东南自治州繁荣发展,八十载剑河医院医者耕耘。站在自治州成立七十周年历史节点,在县委、县政府和县卫健、医保部门的指导下,剑河县人民医院深耕县域医疗卫生事业,借力东西部“组团式”帮扶,持续巩固“造血式”帮扶成效,推动医院专科、人才、技术、服务全面提档升级。

医院以普外科省级重点专科“942”筑峰计划为龙头,引领全院专科建设提质增效。持续深化师徒带教与人才联合培养,补齐急诊、麻醉等紧缺岗位人才短板。按照阶段性发展规划,稳步推进新技术本土化落地,力争2026年底自主开展多项微创、介入技术,2027年前全面完成核心帮扶技术平移转化。

同时,医院加速推进智慧医院信息化建设,有序筹建消化道疾病中心、肿瘤诊疗中心,持续完善紧密型县域医共体与分级诊疗体系。持续做强五大急救中心、慢病管理特色品牌,严格落实医保政策与医改要求,不断精进诊疗技术、优化便民服务,切实改善群众就医体验,缓解“看病难、看病贵”问题,凝心聚力、全力攻坚三级综合医院创建目标,持续守护全县人民生命健康。



召开医疗服务相关培训暨工作部署会

山海相连,医心同心;七十华诞,仁护苗乡。剑河县人民医院将赓续民族团结奋进精神,以更高标准、更实举措夯实县域医疗中心建设,守护清水江畔苗侗各族群众健康福祉,为黔东南苗族侗族自治州民族团结进步、卫生健康事业高质量发展书写崭新时代篇章。