

深耕改革沃土 赋能苗乡发展

——黔东南州国资委以实干实绩献礼自治州成立七十周年

○ 杨东平



贵州中建伟业集团投资并建设的“蔚来时光”房开项目(原州农校片区棚户区改造项目)系建企70年来最大的自主投资项目,预计总投资22.5亿元,分两期建设,建成将是全州少有高品质精品楼盘项目



黔东南州算力节点中心可提供托管租用、灾备、算力等服务。能够提供近5000U的设备上架能力。黔东南绿色数据中心按A级数据中心标准建设,两路外市电及柴油发电机、不间断电源两套。网络方面:2G联通的互联网和2G电信互联网、10G电子政务外网、10G医疗专网



2025年12月,黔东南州旅产集团《体系发力,三重赋能——助力世界级景区建设“加速器”》案例入选全国15个“旅游集团赋能目的地创新发展范例”,为贵州省唯一入选单位



施秉白头旺水库获水利部2021年安全生产标准化建设成果“优胜奖”



2024年,州旅产集团承办中国(黔东南)国际民歌合唱节活动

布局重塑 瘦身健体 激活国资配置新动能

针对以往国资布局分散、企业主业模糊、同业无序竞争、管理层级冗余等发展痛点,州国资委立足州属国企产业战略布局,紧扣国有资本“三个集中”发展导向,以战略性重组、专业化整合为关键抓手,推动国有资本精准向实体经济、特色优势产业、民生保障领域、新兴产业赛道集聚,靶向破解发展堵点难点,持续夯实国有经济高质量发展根基。

州国资委坚持“同业归并、整合关联、聚焦主业、提质增效”原则,全面推进州属国企结构性重塑与资源整合,精准布局能源保供、文旅康养、苗侗医药、现代农林、智慧物流、低空经济等重点产业领域,组建州能源集团、州旅产集团、州农林集团、苗侗医药集团、州物流集团、低空经济公司、集美大数据公司等一批专业化集团公司,成功构建“一业一企、一企一强”的协同发展新格局。同时,纵深推进国企“瘦身健体”专项行动,常态化开展低效无效市场主体清理整治,集中出清“僵尸企业”、空壳公司和低效项目主体,累计处置低效企业49户,划转整合同业企业24户,严格将企业管理层级压缩至三级以内,从产权层面理顺国资管理体系,有效精简运营链条、降低管理成本、提升国有资产配置效能。

机构人事改革同步纵深推进。州国资委精准指导9户州属国企精简内设机构、优化岗位编制、压缩管理层冗员,累计精简各类冗员用工532人,劳务派遣人员减员率超30%,年均节约企业人力成本3600万余元。通过结构性改革推动优质人力、技术、资源向产业一线、项目前沿集聚,全面实现州属国企轻量化、规范化、高效化运营。

机制破局 赋能增效 释放国企内生新活力

州国资委紧盯国企改革关键领域和薄弱环节,聚焦薪酬考核、选人用人、公司治理三大核心维度,坚决破除国企“大锅饭”、体制固化等顽疾,构建权责清晰、奖惩分明、优胜劣汰的现代化市场化经营管理体系。

薪酬考核体系实现刚性联动。州国资委建立“业绩升、薪酬升,业绩降、薪酬降”的差异化考核机制,明确企业未盈利不得发放绩效薪酬、违规经营薪酬追索扣回等刚性规则,推行“一企一策”精准考核,将州委州政府重点工作落实、民生服务保障、安全生产、风险防控等纳入考核闭环。2025年以来,严格依据企业年度经营实绩动态调整薪酬标准,彻底打破平均主义。

选人用人机制全面接轨市场化。全面落实公开招聘、竞争上岗、末等调整和不胜任退出制度,企业新进人员公开招聘由州国资组织统考,严把人员选聘、岗位调整、干部任用全流程关口。目前,州属监管企业中层管理人员竞争上岗占比超65%,常态化开展不适岗人员清理调整,全面构建干部能上能下、人员能进能出、优胜劣汰的良性用人生态。

现代国企治理体系持续走深走实。全州国企实现党建入章程全覆盖,清晰界定党委会、董事会、经理层权责边界,严格落实党组织前置研究重大经营管理事项制度,推动各级子企业董事会应建尽建,全面落地外部董事占多数、董事会授权管理等规范化制度。

深耕实业 聚力转型 筑牢经济增长硬支撑

州国资委始终坚守实体兴企、产业强企发展导向,引导州属国企剥离低效非主业、深耕核心主责主业,主动融入全州“四新”“四化”建设大局,持续扩大有效产业投资、培育新兴业态,推动国有资本从传统平台运维向实体产业深耕、质量效益优先转型。

各州属国企立足主业、错位发展、多点开花。州能源集团深耕清洁能源赛道,拿下多区域能源特许经营权,实现清洁能源全域布局、全覆盖供给;州旅产集团深耕全域旅游融合,创新打造夜游经济、低空观光、联动套票等新型消费场景,持续激活苗乡侗寨文旅消费潜力;中建伟业集团深耕建筑主业,获得国家授权专利22项,斩获“鲁班奖”“黄果树杯”等国家级、省级重磅工程奖项,“十四五”期间连续5年被评为贵州省百强企业,2024年设计的“柬埔寨七星海湾旅游滨城项目”,实现海外业绩“零突破”;州水投集团加快推进骨干水源、城乡供水等重点工程建设,筑牢全州城乡供水安全屏障;州工投集团聚焦新型工业化,建成“5G+工业互联网”平台、绿色数据中心,全力培育数字经济新质生产力;州国资运营公司深耕苗侗医药、资产管理与资本运营,推动全省首趟光伏玻璃定制专列落地,实现助力园区企业降本增效和公司增收双赢。凯运集团聚焦文旅融合、智慧物流,搭建全域城乡物流配送体系;州开投集团深耕现代农业、城乡基础设施建设,培育油茶精深加工、温泉文旅等特色产业,擦亮“苗侗山珍”区域公共品牌。目前,州国资国企已形成“主业突出、多元赋能、各具特色、协同共进”的优质产业发展格局。

系列改革举措落地见效,推动国资国企经营质效稳步攀升。2025年,州属监管企业实现利润总额、上缴税金、资产总额、净资产“四增长”,资产负债率稳步下降,多项核心经营指标居全省国资系统前列。2026年上半年,改革红利持续释放,州属国企整体实现扭亏为盈,税收收入同比大幅增长54.2%,国有资本底盘愈发稳固。

盘活存量 严控风险 夯实稳健发展基本盘

州国资委坚持“盘活存量、做优增量、防控变量”工作思路,以资产资源盘活、债务风险化解、全域风险管控为重点,全方位织密筑牢州属国企可持续发展安全防线。

在资产盘活提质增效方面,盘活州县项目3个,金额超20亿元,通过注入资本金、提供应急转贷金等方式帮助企业化解债务风险。通过股权整合、低效资产处置、抵押物释放、市场化战略合作等多元举措,累计盘活各类国有资产超79亿元;通过债务重组、优化融资结构、贷款降息减负等方式,累计完成贷款降息超110亿元,年均为企业节约利息支出4.51亿元,清收各类债权近7亿元,有效唤醒沉睡国有资产、大幅压降企业运营成本。

在风险防控化解领域,州国资委牵头建立国企债务常态化预警、分级处置、闭环管控工作机制,坚决遏制企业违规新增隐性债务,“一企一策”“一债一方案”指导企业化解各类到期债务,坚决守住不发生系统性、区域性金融风险的底线。同时,构建全覆盖、全链条、全周期风险防控体系,将安全生产、信访维稳、经营风险、廉政风险全部纳入闭环监管,督导企业合规经营、规范管理。

党建领航 担当为民 彰显国资国企新使命

州国资委始终坚持把党的领导、党的建设作为国资国企发展的“根”与“魂”,推动党建工作与企业治理、经营发展、民生服务深度融合。持续优化健全国资系统党组织架构,实现党组织应建尽建、全域覆盖、规范运行,常态化推进党支部标准化规范化提质建设,指导国企打造“一企一品牌、一支部一特色”党建示范标杆。

纵深推进国资系统全面从严治党,常态化开展党风廉政教育、廉政风险排查、专项整治行动,紧盯国企重点领域、关键岗位、核心环节筑牢廉洁自律防线。积极引导州属国企主动履行社会责任,主动投身乡村振兴、防汛救灾、公益帮扶、民生保障等中心工作,常态化开展驻村帮扶、助学济困、基础设施抢修、惠民便民服务,在服务全州发展大局、守护群众民生福祉中充分彰显国资国企的责任与情怀。

七十载栉风沐雨砥砺前行,新征程奋楫扬帆再启新篇。站在自治州成立七十周年的全新历史起点,黔东南州国资委将立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,持续深化国企改革深化提升行动,不断优化国有资本布局结构、健全现代化国资监管体系、壮大实体优势产业、建强国企人才队伍、严守风险防控底线,引领全州国资国企深耕主业、创新赋能、实干笃行,全力打造治理完善、经营高效、创新活跃、担当有力的现代化国资国企矩阵,为黔东南州经济社会高质量发展、民族团结进步、乡村全面振兴持续注入强劲国资动能。



黔东南州光伏玻璃专列首发“公转铁”激活百亿玻璃产业新动能



凯里输气站于2021年4月投产运营



贵州中建伟业集团设计院2024年设计的“柬埔寨七星海湾旅游滨城项目”助力贵州中建伟业集团海外业绩“零突破”